



---

**INSTRUÇÃO NORMATIVA IN-RE-023/2026**  
**06 de abril de 2026**

Divulga o Edital Unificado do Processo Seletivo para o Programa MackMentoring para os alunos dos cursos de Graduação Presencial e EaD da Universidade Presbiteriana Mackenzie (UPM) dos *Campi* Higienópolis, Alphaville e Campinas, no 2º semestre de 2026, e dá outras providências.

O REITOR DA UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE (UPM), no uso de suas atribuições estatutárias e regimentais,

**RESOLVE:**

**Art. 1º PUBLICAR** o Edital Unificado do Processo Seletivo do Programa MackMentoring (ANEXO I);

**Art. 2º DETERMINAR** que as Unidades Acadêmicas divulguem amplamente o edital do Programa MackMentoring aos seus alunos até o dia 11 de maio de 2026;

**Art. 3º DAR CIÊNCIA** desta Instrução Normativa ao Instituto Presbiteriano Mackenzie;

**Art. 4º DAR VIGÊNCIA** a esta Instrução Normativa a partir desta data, revogando-se as disposições em contrário.

Reitoria da Universidade Presbiteriana Mackenzie  
Edifício João Calvino  
06 de abril de 2026  
**155º Ano da Fundação**

DocuSigned by:

*Marco Tullio de Castro Vasconcelos*

31545BC2E779494...

**Marco Tullio de Castro Vasconcelos**  
Reitor



---

**IN-RE-023/2026 - ANEXO I**  
**EDITAL UNIFICADO DO PROGRAMA MACKMENTORING**  
**DA UNIVERSIDADE PRESBITERIANA MACKENZIE**  
**1º SEMESTRE DE 2026**

## INTRODUÇÃO

A Reitoria da Universidade Presbiteriana Mackenzie, por meio da **Coordenadoria de Desenvolvimento Discente e de Carreiras (CDD)**, vinculada à **Pró-Reitoria de Graduação (PRGA)**, faz saber que estarão abertas as inscrições para o processo seletivo do Programa MackMentoring para o 2º semestre de 2026. O Programa MackMentoring é um programa de mentoria semestral entre docentes e discentes da Universidade Presbiteriana Mackenzie, que tem como objetivo orientar e impulsionar os planos de vida e de carreira dos alunos, denominados “mentorados” neste edital, por meio do acompanhamento de um professor mentor de comprovada experiência de mercado. Com duração de um semestre letivo, os alunos terão encontros quinzenais virtuais ou presencial e individuais com seus Mentores.

## 1. ESCOPO DA MENTORIA

1.1. São atribuições do professor mentor:

1.1.1. Orientar o mentorado quanto às perspectivas de carreira (encontros virtuais ou presencial /quinzenal);

1.1.2. Orientar o mentorado quanto às possibilidades de trabalho;

1.1.3. Promover sessões de reflexão e ponderação sobre:

- a) Propósito de vida e carreira;
- b) Escolhas acadêmicas;
- c) Escolhas profissionais;
- d) Desenvolvimento de competências socioemocionais;
- e) Autoavaliação sobre virtudes e pontos a melhorar.

1.1.4. Estabelecer plano de trabalho com objetivos e estratégias necessárias para o desenvolvimento do estudante para o mercado de trabalho;

1.1.5. Avaliação, ao final do ciclo, sobre o cumprimento, encaminhamentos e pontos de atenção acerca do plano de trabalho estabelecido. Link: <https://forms.office.com/r/7ru9FF5LXM>

1.2. São atribuições do mentorado:

1.2.1. Ser assíduo nos encontros síncronos e assíncronos com o professor mentor;

1.2.2. Realizar as atividades assíncronas propostas pelo professor mentor, as quais auxiliam a elaboração do projeto de mentoria, incluindo pesquisa de materiais e informações que deem suporte à proposta de desenvolvimento de carreira, bem como outras atividades afins;

1.2.3. Disponibilizar um horário específico para as atividades previstas (síncronas e assíncronas);



1.2.5. O relatório final das atividades desenvolvidas junto ao professor mentor deverá ser entregue à Coordenadoria de Desenvolvimento Discente e de Carreiras (CDD) por meio do Moodle.

## **2. Competências e habilidades de desenvolvimento pessoal e profissional**

A mentoria na graduação oferece uma oportunidade de desenvolvimento pessoal e profissional. Algumas competências e habilidades que os alunos desenvolvem:

### **2.1. Comunicação e Escuta Ativa**

- A mentoria envolve tanto o compartilhamento de ideias quanto a capacidade de ouvir o mentor, que ajuda a aprimorar a comunicação interpessoal e a empatia.

### **2.2. Inteligência Emocional**

- A troca com o mentor ajuda a lidar com as frustrações, a administrar o tempo e a desenvolver a resiliência e a autoconfiança, fundamentais para o ambiente profissional.

### **2.3. Pensamento Crítico e Resolução de Problemas**

- Com o apoio do mentor, os estudantes são incentivados a analisar desafios de forma crítica, aprendendo a formular soluções eficazes e criativas para os obstáculos acadêmicos e profissionais.

### **2.4. Networking e Relacionamento Profissional**

- A mentoria facilita o contato com profissionais da área, permitindo a expansão da rede de contatos e abrindo portas para futuras oportunidades.

### **2.5. Autogestão e Responsabilidade**

- A participação em programas de mentoria exige compromisso, pontualidade e responsabilidade, o que contribui para a autogestão e o planejamento.

### **2.6. Planejamento de Carreira**

- O mentor ajuda a construir uma visão de longo prazo, orientando o estudante na definição de objetivos profissionais e acadêmicos.

### **2.7. Autoconhecimento e Definição de Metas**

- A mentoria auxilia na reflexão sobre os próprios pontos fortes e fracos, facilitando a definição de metas alinhadas às aspirações e habilidades pessoais.

### **2.8. Adaptabilidade e Flexibilidade**

- A orientação recebida permite desenvolver uma visão mais adaptável e flexível frente às mudanças e desafios, tanto no âmbito pessoal quanto no profissional.

Essas habilidades ajudam a criar uma base sólida para a transição da vida acadêmica para a carreira profissional, formando o aluno para enfrentar os desafios do mercado de trabalho e impulsionando o desenvolvimento contínuo.

## **3. PROJETOS, DO NÚMERO DE VAGAS E HORAS EXIGIDAS**

3.1 O número de vagas para o Programa MackMentoring 2026.2 é de **50 vagas**, conforme critérios abaixo:



- 
- I. Serão reservadas, em critério de prioridade, 20% de vagas para alunos bolsistas;
  - II. Exceção à afirmação anterior, nos casos de acúmulo de bolsas-auxílios de ensino, pesquisa e extensão da Universidade Presbiteriana Mackenzie, por exemplo: Mackpesquisa, bolsa de monitoria, bolsa de iniciação tecnológica, entre outras.
- 3.2 A estrutura de mentoria está organizada em 04 (quatro) eixos:
- I. Mapeamento da Realidade, o qual deve totalizar 02 (duas) horas de orientação síncrona;
  - II. Estabelecimento dos Objetivos de Mentoria, composto por:
    - a) 01 (uma) hora de orientação síncrona;
    - b) Definição de atividades e relatórios de entrega.
  - III. Desenvolvimento do plano de trabalho, composto por:
    - a) 02 (duas) horas de orientação síncrona, com o propósito de elaborar plano de trabalho;
    - b) 02 (duas) horas de orientação síncrona, para acompanhamento de atividades.
  - IV. Conclusão e fechamento, composto por entrega e apresentação de relatório reflexivo ao mentor, com duração estimada de 01 (uma) hora.
    - a) A dinâmica das sessões de orientação, tempo total e frequência serão definidas em conjunto pelo professor mentor e mentorado;
    - b) Serão atribuídas **20 (vinte) horas de Atividades Complementares** na modalidade de ensino para os alunos participantes do programa.

#### 4. REQUISITOS PARA A INSCRIÇÃO NA ATIVIDADE DE MENTORIA

4.1 Os alunos candidatos para o 2º semestre de 2026 devem se inscrever no período estabelecido neste edital, mediante preenchimento de formulário digital, disponibilizado em: <https://forms.office.com/r/XpLgmsBULz> ;

4.2 São condições para a inscrição de **ALUNOS MENTORADOS**:

- a. Preencher o formulário de inscrição no formato e nos prazos previstos neste Edital;
- b. Estar regularmente matriculado, a partir do 3º semestre, nos cursos em modalidades Presencial, semipresencial ou EaD da UPM;
- c. Não constar, em seu prontuário, sanção disciplinar ou registro de conduta desabonadora nos termos do Regimento Geral da UPM.

#### 5. DOCUMENTOS PARA A INSCRIÇÃO

5.1 O candidato ao Processo Seletivo do Programa MackMentoring deverá, no ato da inscrição, submeter os seguintes documentos:

5.1.1. Situação curricular atualizada, contendo a média global geral correspondente à última etapa curricular finalizada;



## 6. PROCESSO DE SELEÇÃO

O processo seletivo compreenderá 01 (uma) etapa:

**6.1 Etapa única** – A comissão de seleção analisará a documentação enviada pelo candidato com o objetivo de verificar se o discente se enquadra no perfil do Programa MackMentoring, considerando os seguintes requisitos:

- a. Perfil do estudante;
- b. Motivação;
- c. Valores pessoais;
- d. Experiências prévias;
- e. Perspectivas de carreira;
- f. Engajamento nas atividades proporcionadas pela Universidade Presbiteriana Mackenzie.

6.2 Em caso de empate, será selecionado, sucessivamente, o candidato com maior número de períodos cursados e, persistindo a igualdade, o candidato de maior idade. Esta etapa possui caráter eliminatório e classificatório.

## 7. COMISSÃO DE SELEÇÃO

7.1 A Comissão de Seleção será presidida pela Coordenadoria de Desenvolvimento Discente e de Carreiras (CDD) e deverá elaborar seu relatório final, de forma a relacionar os candidatos classificados.

7.2 A Comissão de Seleção é formada por professores atuantes no Programa MackMentoring, sendo:

- Prof. Enzo Banti Bissoli, Coordenador de Desenvolvimento Discente e de Carreiras;
- Prof.<sup>a</sup> Caroline Valadão Pacheco, Coordenadora de Carreira Acadêmico Profissional;
- Prof.<sup>a</sup> Renata Correa Nieto, professora mentora do Programa MackMentoring;
- Prof. Alvaro Bufarah Junior, professor mentor do Programa MackMentoring;
- Prof. Guilherme Madeira Dezem, professor mentor do Programa MackMentoring;
- Prof.<sup>a</sup> Rachel Neves Dias Francisco, professora mentora do Programa MackMentoring;

7.3 A publicação do resultado será realizada na página da Coordenadoria de Desenvolvimento Discente (CDD), conforme cronograma abaixo. (link de acesso: <https://www.mackenzie.br/centro-de-excelencia-em-ensino-e-aprendizagem-transformadora/menu/carreiras/editais> )



## 8. CRONOGRAMA

DATA	EVENTO
10 de abril de 2026 a 12 de maio de 2026	Período de inscrição - link: <a href="https://forms.office.com/r/XpLgmsBULz">https://forms.office.com/r/XpLgmsBULz</a>
13 a 18 de maio de 2026	Processo Seletivo do Programa MackMentoring CDD/ Coordenação de Carreira Acadêmica-Profissional (CCAP)
20 de maio de 2026	Divulgação dos Candidatos Aprovados pela CDD (Site): <a href="https://www.mackenzie.br/centro-de-excelencia-em-ensino-e-aprendizagem-transformadora/menu/carreiras/editais">https://www.mackenzie.br/centro-de-excelencia-em-ensino-e-aprendizagem-transformadora/menu/carreiras/editais</a>
28 de novembro de 2026 a 12 de dezembro de 2026	Mentorados envio do formulário do Relatório final, via Moodle
17 de agosto de 2026 a 12 de dezembro de 2026	Período de vigência do Programa MackMentoring.
28 de novembro de 2026 a 12 de dezembro de 2026	Mentores (professor) envio do formulário do Relatório Final do Mentorado- link: <a href="https://forms.office.com/r/1vCj6XDY3P">https://forms.office.com/r/1vCj6XDY3P</a>

## 9. EXTINÇÃO E CANCELAMENTO DA MENTORIA

9.1 A mentoria é extinta ao final do período de vigência.

9.2 O cancelamento poderá ocorrer, a qualquer tempo, com o desligamento do aluno mentorado, a critério da Coordenadoria de Desenvolvimento Discente e de Carreiras (CDD). São causas de cancelamento da atividade de mentoria:

- a. Ausência de relatórios assinados pelo professor mentor;
- b. Reincidência em faltas durante um mês ou ausência superior a 25% do horário mensal;
- c. Descumprimento das atividades como aluno mentorado;
- d. Solicitação do professor mentor;
- e. Requerimento do aluno mentorado;
- f. Trancamento ou cancelamento de matrícula no curso;
- g. Cometimento de atos de indisciplina;
- h. Extinção do projeto;
- i. Outras razões, a critério da Direção da Unidade Acadêmica, devidamente fundamentadas.

9.3 Na hipótese de cancelamento da mentoria, em razão de inassiduidade do mentorado, aplicar-se-ão as seguintes sanções:

- a. Impossibilidade de participação futura em edital do Programa MackMentoring.

9.4 O aluno mentorado poderá desistir de participar do programa, sem aplicação de qualquer sanção, até a data referente ao 3º encontro.

9.5 Na hipótese do item anterior, a vaga será repassada ao candidato em posição imediatamente posterior na lista de classificação.

---

## 10. VÍNCULO DE MENTORIA

10.1 O vínculo do aluno com o Programa MackMentoring será formalizado por meio da Comunicação Interna (CI) divulgada às Unidades Acadêmicas pela Coordenadoria de Desenvolvimento Discente e de Carreiras (CDD).

10.2 A Comunicação Interna (CI) terá validade durante o período de vigência do Programa.

## 11. DECLARAÇÃO

11.1 A declaração de participação no Programa MackMentoring será emitida automaticamente pela plataforma Moodle após o preenchimento da avaliação do programa, contendo a descrição das 20 horas de atividades realizadas.

## 12. DISPOSIÇÕES FINAIS

As dúvidas e os casos omissos serão atendidos e deliberados pela Coordenadoria de Desenvolvimento Discente e de Carreiras (CDD) e pela Pró-Reitoria de Graduação (PRGA).

DS  
MTDCV